



Raport postępu wdrażania zmian na PG (rok po ocenie EUA) **GUT Progress Report (one year after EUA evaluation)**

Wstęp

Introduction

W 2018 r. odbyła się instytucjonalna ocena Politechniki Gdańskiej przez EUA. W jej wyniku Uczelnia otrzymała prawo posługiwania się znakiem IEP-EUA.

In 2018, the EUA institutional evaluation of Gdańsk University of Technology took place. As a result, the University was granted the right to use the IEP-EUA logo.

Odnosząc się do otrzymanego raportu od zespołu oceniającego EUA, Politechnika wyraża podziękowanie za przekazane uwagi. Wskazane sugestie użycia efektywniejszych narzędzi z zakresu zarządzania uczelnią były podstawą do podjęcia wielu działań, niektóre wpisywały się w plan strategii rozwoju PG, niektóre pozostają nadal w sferze dalszych, ewentualnych planów.

Referring to the report received from the EUA Assessment Team, the University would like to express its thanks for all comments and observations. The suggestions for using more effective university management tools were the basis for undertaking many actions, some were included in the plan for the GUT Development Strategy, some remain in the sphere of further, possible plans.

Informacje ogólne

General information

Z głębokim żalem informujemy, że dotychczasowy rektor Politechniki Gdańskiej, prof. Jacek Namieśnik, zmarł nagle w dniu 14 kwietnia 2019 r. W następstwie, w dniu 3 czerwca 2019 r. przeprowadzono wybory rektora PG, którym został prof. Krzysztof Wilde. Świętej pamięci rektor prof. Jacek Namieśnik zainicjował liczne działania restrukturyzacyjne i organizacyjne, a nowo wybrany rektor, prof. Krzysztof Wilde, poparł proces przekształcania PG z uczelni dydaktyczno-badawczej w ośrodek naukowy o międzynarodowym prestiżu, konkurujący z uczelniami zagranicznymi i realizujący jednocześnie dydaktykę na najwyższym poziomie. Podjęto działania związane z opracowaniem strategii uczelni badawczej o międzynarodowej rozpoznawalności, tj. położono nacisk na współpracę w ramach międzynarodowych zespołów badawczych, publikowanie w międzynarodowych, prestiżowych czasopismach oraz rozwijanie regionalnych, inteligentnych specjalizacji zgodnych z celami OECD. Uczelnia przystąpiła do projektu „International Visibility”.

We deeply regret to inform you that the previous rector of Gdańsk University of Technology, Professor Jacek Namieśnik, died suddenly on 14 April 2019. Subsequently, on 3 June 2019, an election for the post of Rector of GUT was held and Professor Krzysztof Wilde became the new Rector. Professor. Jacek Namieśnik had initiated numerous restructuring and organisational activities, and the newly elected Rector, Professor Krzysztof Wilde, supported the process of transforming PG from a teaching and research university into a scientific centre of international prestige, competing with foreign universities and, at the same time, pursuing teaching at the highest level. Actions to develop a strategy for a research university with international recognition were conducted, i.e. emphasis was placed on cooperation within international research teams, publishing in prestigious international journals, and developing regional, smart specialisations in line with OECD objectives. The University joined the 'International Visibility' project.

PG w ostatniej ocenie jakości działalności naukowej lub badawczo-rozwojowej jednostek naukowych w Polsce uzyskała bardzo wysokie wyniki, tj. 2 wydziały – wyróżniające oceny A+ (najwyższa możliwa ocena), 5 wydziałów – ocenę bardzo dobrą A, a 2 wydziały – ocenę dobrą B. W najważniejszym krajowym Rankingu Szkół Wyższych „Perspektywy 2019” Politechnika Gdańska awansowała i uplasowała się na pozycji 7 wśród wszystkich publicznych polskich uczelni wyższych.

In the last assessment of the quality of scientific activity or research and the development of scientific units in Poland, GUT obtained very high results, i.e. 2 faculties – distinguishing A+ (the highest possible grade), 5 faculties – very good A, and 2 faculties – good B. In the most important national Ranking of High Schools, "Perspektywy 2019", Gdańsk University of Technology advanced and ranked 7th place among all public Polish universities.



Wybrano Radę Uczelni, w skład której weszło 3 pracowników naukowych PG, 3 członków spoza uczelni (przedstawiciele biznesu i społeczności lokalnej) oraz przewodniczący samorządu studenckiego (SSPG). Kolegia rektorskie i dziekańskie rozważały możliwości zmiany struktury Uczelni i skupienia działalności wokół dyscyplin naukowych, w tym połączeniu niektórych wydziałów, a także utworzeniu nowego wydziału. Podjęto w tym zakresie stosowane ustalenia oraz pierwsze uchwały Senatu PG. Powołane zostały Rady i Pełnomocnicy Rektora PG ds. Dyscyplin Naukowych.

The University Council was elected, which was composed of 3 GUT researchers, 3 members from outside the university (representatives of business and the local community) and the chair of the student government (SSPG). The rectors' and deans' councils considered the possibilities of changing the structure of the University and focusing activities around scientific disciplines, including the merger of some faculties, as well as the opening of a new faculty. In this matter, appropriate arrangements were made and the first resolutions of GUT Senate were adopted. The Councils and the Representatives of the Rector for Scientific Disciplines were appointed.

Przeprowadzono szereg ankiet i spotkań dotyczących obecnych oraz planowanych zmian w kluczowych obszarach funkcjonowania Uczelni. Do dyskusji nad treścią nowego Statutu zostali zaproszeni najbardziej aktywni nauczyciele akademicy, zaś wszyscy pracownicy i studenci mieli możliwość zapoznania się i zgłaszania zmian do projektu Statutu. Przygotowano stronę internetową dedykowaną wprowadzającym zmianom na Uczelni, wynikającym m.in. z wdrażania przepisów Konstytucji dla Nauki (nowej Ustawy Prawo o Szkolnictwie Wyższym i Nauce). Uruchomiono forum dyskusyjne dla wszystkich członków społeczności akademickiej. W celu opracowania spójnych założeń planu rozwoju PG jako uczelni badawczej Politechnika Gdańska przygotowała projekt, na który otrzymała dofinansowanie w ramach przedsięwzięcia „Strategia doskonałości – uczelnia badawcza”.

A number of surveys and meetings were carried out regarding current and planned changes in the key areas of the University's functioning. The most active academic teachers were invited to discuss the content of the new Statute, while all employees and students had the opportunity to read about changes to the draft statute and propose changes to the draft Statute. A website dedicated to the changes introduced at the University was prepared, resulting, among others, in the implementation of the provisions of the Constitution for Science (the new Law on Higher Education and Science). A discussion forum was launched for all members of the academic community. In order to develop coherent assumptions for the development plan for GUT as a research university, Gdańsk University of Technology prepared a project for which the University received funding within the framework of the project 'Strategy of Excellence – Research University'.

Od połowy 2018 r. PG realizuje projekt POWER 3.5 „Zintegrowany program rozwój Politechniki Gdańskiej”, w ramach którego doskonalone są programy studiów, prowadzone są szkolenia z doskonalenia kompetencji kadry akademickiej, administracyjnej i zarządczej oraz optymalizowane są wybrane procesy na Uczelni.

Since the middle of 2018, GUT has been implementing the POWER 3.5 project 'Integrated Programme of Development of Gdańsk University of Technology', within which the study programmes are improved, training courses on improving the competences of the academic, administrative and management staff are conducted, and selected processes at the University are optimised.

Raport główny

Main Report

W niniejszym raporcie zostaną zaprezentowane kluczowe zmiany na PG zainicjowane m.in. przez ocenę EUA. Kolejność ich opisu będzie wynikać z otrzymanych rekomendacji od EUA, które odnosiły się do poszczególnych obszarów działalności uczelni.

This report will present the key changes at GUT initiated, among others, by the EUA evaluation. The order of their description will result from the recommendations received from the EUA, which related to specific areas of the university's activity.

Zarządzanie i podejmowanie decyzji instytucjonalnych

Governance and institutional decision-making

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
PG powinna konsekwentnie stosować regulacje dotyczące zasobów akademickich, finansowych i ludzkich na całym uniwersytecie, w najlepszym	Politechnika Gdańska, tak jak inne polskie uczelnie, ze względu na zmianę krajowego ustawodawstwa znajduje się w momencie

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
<p>interesie studentów, pracowników i instytucji. <i>GUT should consistently apply the regulations for academic, financial and human resources across the entire university, in the best interests of students, staff and the institution.</i></p>	<p>wieloaspektowej restrukturyzacji. Zmianie ulega profil uczelni i dotychczasowa struktura organizacyjna, a od 1 października 2019 r. zwiększa się autonomia (stanowiska) rektora. Nauczyciele akademicki będą pracować według nowych podziałów stanowiskowych (naukowych, dydaktyczno-naukowych i dydaktycznych) oraz zgodnie z dyscypliną naukową, w której prowadzą badania lub dydaktykę.</p>
<p>PG powinna przeanalizować możliwe opcje dotyczące tworzenia wewnętrznych struktur usług wspólnych w celu wsparcia zdecentralizowanego podejmowania decyzji w dziedzinach akademickich, badawczych, finansowych i zasobów ludzkich. <i>GUT should explore possible options regarding the creation of internal shared service structures to support decentralised decision making across academic, research, financial and human resource fields.</i></p>	<p><i>Gdańsk University of Technology, just like other Polish universities, is in the process of multifaceted restructuring due to a change in national legislation. The profile of the university and the current organisational structure are changing, and from 1 October 2019, the rector's autonomy (position) increases. Academic teachers will work according to new job divisions (scientific, didactic-scientific and didactic) and in accordance with the scientific discipline in which they conduct research or didactics.</i></p>
<p>PG powinna zapewniać przybywającym rzeszom przedstawicieli studentów z różnych wydziałów formalne szkolenia, które pomogą im skutecznie wypełniać określone role. Temu corocznemu szkoleniu powinna towarzyszyć kampania uświadamiająca na temat roli studentów na uniwersytecie i sposobów ich uczestnictwa. <i>GUT should ensure that incoming cohorts of student representatives across the faculties receive formal training to help them fulfil their specific roles in an effective way. This annual training should be accompanied by an awareness raising campaign regarding the role of students at the university and how they can participate.</i></p>	<p>Uczelnia aktywnie wdraża ww. zmiany, prowadzi szerokie konsultacje wśród społeczności akademickiej (spotkania, konferencje, prezentacje z Ministerstwem Nauki i Szkolnictwa Wyższego, forum internetowe i dedykowana strona internetowa), ściśle współpracuje z MNiSW, pozyskuje fundusze na rozwój i realizuje projekty współfinansowane ze środków europejskich (np. „Zintegrowany program rozwoju Politechniki Gdańskiej”, „Strategia doskonałości – uczelnia badawcza”).</p>
<p>PG powinna ułatwiać i upraszczać, tam gdzie to możliwe, planowanie finansowe i procesy budżetowe dla organizacji studenckich, zapewniając im większą autonomię we własnych sprawach. <i>GUT should facilitate and simplify where possible the financial planning and budgetary processes for student organisations, granting them more autonomy in their own affairs.</i></p>	<p><i>The University actively implements the abovementioned changes, conducts extensive consultations with the academic community (meetings, conferences, presentations with the Ministry of Science and Higher Education, internet forum and dedicated website), closely cooperates with the Ministry of Science and Higher Education, raises funds for development, and implements projects co-financed from European funds (e.g. ‘Integrated Programme of Development of Gdańsk University of Technology’, ‘Strategy of Excellence – research university’).</i></p>
<p>PG powinna wykorzystać przejście do otwartego systemu rekrutacji i awansu, aby wzmocnić dalszą różnorodność wśród pracowników PG i poprawić widoczność PG na poziomie krajowym i międzynarodowym. <i>GUT should use the move towards an open system of recruitment and promotion to develop further diversity among GUT staff and improve the visibility of GUT at national and international levels.</i></p>	<p>Ponadto od 2 lat PG wdraża zasady Europejskiej Karty Naukowca i Kodeksu Postępowania przy Rekrutacji Pracowników Naukowych, w tym Otwarte, Transparentne i Merytorycznie uzasadnione zasady Rekrutacji (OTMR). W minionym roku akademickim usprawniono narzędzia zapoznawania nauczycieli i studentów z aktami wewnętrznymi, w tym powstała dedykowana aplikacja w internetowym portalu Moja PG. <i>In addition, GUT has been implementing the principles of the European Charter for Researchers and the Code of Conduct for the Recruitment of Researchers, including Open, Transparent and Merit-based Recruitment Principles (OTMR) for 2 years. In the past</i></p>



Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
	<p><i>academic year, tools for familiarising teachers and students with internal acts were improved, including a dedicated application on My GUT online portal.</i></p> <p>Rozpoczęto prace optymalizujące i unifikujące wybrane procesy na PG, np. badań zleconych, rekrutacji i obsługi pracowników zagranicznych na PG, ocena pracowników niebędących nauczycielami akademickimi. Rozpoczęto opracowywanie przewodników e-learningowych o zasadach ochrony danych osobowych (RODO) oraz brakowaniu dokumentów teczek studenckich. Planuje się uruchomienie nowej jednostki ds. HR. Rozpoczęto rekrutację specjalisty ds. HR.</p> <p><i>Work to optimise and unify selected processes at GUT was begun, e.g. commissioned research, recruitment and care of foreign employees at GUT, assessment of employees who are not academic teachers. The development of e-learning guidelines on the principles of general data protection (GDPR) was started and the destruction of non-archival student documents was addressed. There are plans to launch a new HR unit. Recruitment of an HR specialist has begun.</i></p> <p>W minionym roku na PG uaktywnił się też znacząco Samorząd Studentów PG. Studenci zorganizowali 2-dniowy „Studencki Dzień Jakości PG”, przeprowadzili liczne debaty otwarte (np. w ramach rektorskiej kampanii wyborczej), wnioskowali o zmiany w przyznawaniu stypendiów naukowych, o nagradzanie studentów za aktywną działalność organizacyjną, o zwiększenie budżetu dla organizacji studenckich, a także przyznanie większej samodzielności finansowej tych organizacji. Z myślą o nowych studentach publikowane są „Przewodnik dla świeżo przyjętego kandydata”, „Samodzielnik pierwszaka” i organizuje się obóz Adapciak.</p> <p><i>Last year, the GUT Students' Union also became significantly active. Students organised a 2-day 'GUT Student Quality Day', held numerous open debates (e.g. as a part of the rector election campaign), requested changes in the granting of scholarships, rewarding students for active organisational activities, increasing the budget for student organisations, and also granting greater financial independence to these organisations. With new students in mind, the 'Guide for newly admitted candidates' („Przewodnik dla świeżo przyjętego kandydata”), and the 'Guide to being an independent freshman' („Samodzielnik pierwszaka”) have been published and the camp 'Adapciak' is being organised.</i></p>

Kultura jakości

Quality culture

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
<p>PG powinna zapewnić wdrożenie wspólnego zapewniania jakości na całym uniwersytecie, wg podobnego standardu procedury na wszystkich poziomach, aby zapewnić regularną ocenę i poprawę programów studiów oraz usług wsparcia.</p> <p><i>GUT should ensure that a common approach to quality assurance is implemented across the entire university, with a similar standard of procedure in place at all levels to ensure that academic programmes and support services are evaluated and improved on a regular basis.</i></p>	<p>W ramach unifikacji i udostępnienia opisów programów studiów w minionym roku akademickim polskie uczelnie zostały zobligowane przez MNiSW do:</p> <ul style="list-style-type: none"> • uaktualnienia wszystkich kierunków studiów uruchamianych w roku akademickim 2019/2020 (w tym przyporządkowania wszystkich kierunków studiów do dziedzin i dyscyplin naukowych wg nowego wykazu MNiSW oraz zmiany odniesień efektów uczenia się do uniwersalnych charakterystyk efektów wg Polskiej Ramy Kwalifikacyjnej), • zatwierdzenia ich przez Senat Uczelni, • opublikowania w Biuletynie Informacji Publicznej. <p>W kreowaniu i implementacji zmian brali udział studenci, działający w wydziałowych komisjach programowych, członkowie Senackiej Komisji ds. Kształcenia i Senatu.</p> <p><i>As a part of the unification and sharing of descriptions of study programmes, in the last academic year Polish universities were obliged by the Ministry of Science and Higher Education to:</i></p>
<p>PG powinna zapewnić, aby studenci wszystkich wydziałów i programów studiów mogli w pełni przyczynić się do poprawy jakości swoich programów, wydziałów i uniwersytetu oraz, aby była reakcja na problemy, które ci studenci mogą wnieść.</p> <p><i>GUT should ensure that students across all faculties and programmes can contribute fully to the quality of their programmes, faculties and the university, and that all faculties and programmes are responsive to the issues these students may raise.</i></p>	<p>W kreowaniu i implementacji zmian brali udział studenci, działający w wydziałowych komisjach programowych, członkowie Senackiej Komisji ds. Kształcenia i Senatu.</p> <p><i>As a part of the unification and sharing of descriptions of study programmes, in the last academic year Polish universities were obliged by the Ministry of Science and Higher Education to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • update all fields of study launched in the academic year 2019/2020 (including the assignment of all fields of study to scientific fields and disciplines according to the new list of the Ministry of Science and Higher Education and changes in the reference of learning outcomes to the universal characteristics of effects according to the Polish Qualification Framework), • have these changes approved by the University Senate, • publish in the Public Information Bulletin. <p><i>Students involved in the faculty programme committees, members of the Senate Committee for Education and the Senate took part in the development and implementation of changes.</i></p>
<p>PG powinna oceniać przydatność i spójność różnych stosowanych instrumentów zapewnienia jakości, zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych, w tym tych, które są przeznaczone do badań, w celu zapewnienia, że wszystkie istotne kwestie są odpowiednio uwzględnione przy unikaniu zjawiska „zmęczenia oceną”.</p> <p><i>GUT should assess the relevance and coherence of the various quality assurance instruments in use, both internal and external, including those in place for research, to ensure that all essential issues are adequately covered, but that the phenomenon of “evaluation fatigue” and “over-measurement” is avoided.</i></p>	<p>W ramach corocznego ogólnouczelnianego seminarium „Dzień Jakości PG” oraz „Studenckiego Dnia Jakości” toczyły się dyskusje nad możliwością wpływania studentów na kształt programów studiów, zgłaszania potrzeb zmiany w ramach weryfikacji efektów uczenia się.</p> <p>Studenci wnioskowali o zwiększenie udziału form aktywizujących (warsztaty, projekty, zajęcia interdyscyplinarne, zajęcia e-learningowe, zajęcia mieszane). Politechnika z uwagi na polskie ustawodawstwo nadal nie może wdrożyć w sposób nieograniczony niektórych form kształcenia.</p>
<p>PG powinna przeprowadzić lepszą analizę już dostępnych danych w zakresie zapewniania jakości, zarówno dla wewnętrznych procesów decyzyjnych, jak i dla lepszej informacji zwrotnej dla pracowników i studentów.</p> <p><i>GUT should undertake better analysis of the quality assurance data already available to it, both for internal decision-making processes and for better feedback to staff and students.</i></p>	<p>W ramach corocznego ogólnouczelnianego seminarium „Dzień Jakości PG” oraz „Studenckiego Dnia Jakości” toczyły się dyskusje nad możliwością wpływania studentów na kształt programów studiów, zgłaszania potrzeb zmiany w ramach weryfikacji efektów uczenia się.</p> <p>Studenci wnioskowali o zwiększenie udziału form aktywizujących (warsztaty, projekty, zajęcia interdyscyplinarne, zajęcia e-learningowe, zajęcia mieszane). Politechnika z uwagi na polskie ustawodawstwo nadal nie może wdrożyć w sposób nieograniczony niektórych form kształcenia.</p>
<p>PG powinna wykorzystać doświadczenia związane z przygotowaniem do zewnętrznej kontroli jakości, akredytacji i badań rankingowych, aby dostosować swoje wewnętrzne procesy kontroli jakości bardziej spójnie do najlepszych</p>	<p>W ramach corocznego ogólnouczelnianego seminarium „Dzień Jakości PG” oraz „Studenckiego Dnia Jakości” toczyły się dyskusje nad możliwością wpływania studentów na kształt programów studiów, zgłaszania potrzeb zmiany w ramach weryfikacji efektów uczenia się.</p> <p>Studenci wnioskowali o zwiększenie udziału form aktywizujących (warsztaty, projekty, zajęcia interdyscyplinarne, zajęcia e-learningowe, zajęcia mieszane). Politechnika z uwagi na polskie ustawodawstwo nadal nie może wdrożyć w sposób nieograniczony niektórych form kształcenia.</p>

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
<p>praktyk stosowanych w kraju i za granicą. <i>GUT should use the experience of preparing for the range of external QA, accreditation and ranking exercises to align its internal QA processes more coherently with those used by national and international best practice.</i></p>	<p><i>During the annual university seminar 'GUT Quality Day' and 'Student Quality Day', discussions were held on the possibility of students influencing the shape of study programmes, and reporting the need for changes as part of verifying learning outcomes.</i></p> <p><i>Students requested an increase in participation in activating forms (workshops, projects, interdisciplinary classes, e-learning classes, mixed classes). Due to Polish legislation, Gdańsk University of Technology still cannot implement some forms of education without restrictions.</i></p>
<p>PG powinna uwzględniać wnioski z informacji zwrotnej od studentów i oceny pracowników w ogólnym zapewnieniu jakości i ocenie programów oraz badać sposoby osadzenia kultury jakości głębiej na poziomie programu. <i>GUT should include the results of student feedback and staff evaluations in the overall quality assurance and evaluation of programmes, and explore ways to embed a deeper quality culture at programme level.</i></p>	<p>Od kwietnia 2018 r. PG realizuje projekt POWR.03.05.00-00-Z044/17 „Zintegrowany Program Rozwoju Politechniki Gdańskiej”, w którym jeden z 3 modułów poświęcony jest dostosowaniu 20 kierunków studiów II stopnia o profilu ogólnoakademickim do potrzeb społeczno-gospodarczych oraz uruchomieniu nowego kierunku studiów o profilu praktycznym. Z oferty tej będzie mogło skorzystać łącznie 1330 studentów. Ponadto w ramach drugiego modułu zostaną zrealizowane również interdyscyplinarne i międzynarodowe programy studiów doktoranckich dla 90 doktorantów z przewidzianym wyborem ścieżek rozwoju o profilu: dydaktycznym, naukowo-badawczym bądź przemysłowym.</p>
<p>PG powinna powiązać stosowanie przez pracowników metod samooceny z mentoringiem w zakresie rozwoju pracowników oraz z formalnym procesem okresowej oceny pracowników. <i>GUT should link the use of self-assessment methodologies by staff to mentoring for staff development, and to the formal periodic staff assessment process.</i></p>	<p>Z oferty tej będzie mogło skorzystać łącznie 1330 studentów. Ponadto w ramach drugiego modułu zostaną zrealizowane również interdyscyplinarne i międzynarodowe programy studiów doktoranckich dla 90 doktorantów z przewidzianym wyborem ścieżek rozwoju o profilu: dydaktycznym, naukowo-badawczym bądź przemysłowym.</p>
<p>PG powinna dokonać przeglądu i wzmocnić swoje koncepcje oraz instrumenty zapewniania jakości, dostosowując swoje wskaźniki zapewniania jakości, aby w spójny i skuteczny sposób spełniać wewnętrzne i zewnętrzne wymagania. <i>GUT should review and strengthen its quality assurance concepts and instruments by aligning its quality assurance indicators, so as to meet internal and external requirements in a coherent and efficient manner.</i></p>	<p><i>Since April 2018, GUT has been implementing the project POWR.03.05.00-00-Z044/17 'Integrated Programme of Development of Gdańsk University of Technology', in which one of the three modules is devoted to adapting 20 fields of second-cycle studies with an academic profile to socio-economic needs and launching a new field of study with a practical profile. In total, 1330 students will be able to take advantage of this offer. In addition, as a part of the second module, interdisciplinary and international doctoral studies programmes with a choice of didactic, scientific-research or industrial development paths for 90 doctoral students will be implemented.</i></p>
<p>PG powinna poprawić przekazywanie informacji zwrotnych i raportów kluczowym wewnętrznym i zewnętrznym interesariuszom w sprawie zapewniania jakości na uniwersytecie i działań podejmowanych w celu poprawy jakości. <i>GUT should improve its feedback and reporting to key internal and external stakeholders regarding quality assurance across the university and steps being taken to improve this.</i></p>	<p>Ponadto zgodnie z Regulaminem Studiów na PG studenci mogą starać się o indywidualną organizację programu studiów i dostosować studia do własnych potrzeb.</p> <p><i>Moreover, in accordance with the Academic Regulations at GUT, students can apply for individual organisation of the study programme and adapt their university studies to their own needs.</i></p> <p>Corocznie w ramach sprawozdania z działalności opracowywane i analizowane są wskaźniki jakości kształcenia, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • liczebność kadry, udział profesorów oraz doktorów habilitowanych w prowadzeniu zajęć, liczba nauczycieli cudzoziemców na danym kierunku studiów, wskaźnik

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
	<p>dostępności dydaktycznej – SSR),</p> <ul style="list-style-type: none"> • zasoby materialne Uczelni (warunki prowadzenia zajęć, wyposażenie i techniczny stan pomieszczeń dydaktycznych, dostęp do stanowisk komputerowych, zasoby biblioteczne, czytelni oraz ich jakości). <p>Sprawozdanie jest podawane do wiadomości społeczności akademickiej.</p> <p><i>Every year, as part of the university's activity report, education quality indicators are developed and analysed, including:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>staff number, participation of professors and habilitated doctors in conducting classes, the number of foreign teachers in a given field of study, didactic availability indicator – Student-Staff Ratio, SSR)</i> • <i>material resources of the University (conditions for conducting classes, equipment and technical condition of teaching rooms, access to computer workstations, library resources, reading room and their quality)</i> <p><i>The report is made available to the academic community for information.</i></p> <p>Monitorowanie jakości procesu dydaktycznego realizowane jest równie poprzez hospitacje zajęć oraz ich ocenę przez studentów i absolwentów w formie ankiet.</p> <p><i>The monitoring of the quality of the didactic process is also carried out through the observation of classes and their evaluation by students and graduates in the form of surveys.</i></p> <p>Duży wpływ na podniesienie jakości kształcenia miało przygotowanie i przeprowadzenie na Uczelni wielu akredytacji zagranicznych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • AMBA dla kierunku Zarządzanie w języku angielskim (specjalność International Management) oraz dla Programu MBA, • CEEMAN IQA na WZiE, • KAUT dla kierunków: Transport na WILiŚ, Architektura na WA, Automatyka, robotyka i systemy sterowania na WEiA. <p>Kilka kierunków przeszło pozytywnie przez akredytacje PKA.</p> <p><i>The preparation for and conducting of many foreign accreditations at the University had a significant impact on improving the quality of education :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>AMBA for the field of Management in English (specialisation in International Management) and for the MBA Programme</i> • <i>CEEMAN IQA at the Faculty of Management and Economics</i> • <i>KAUT for fields of study: Transport at the Faculty of Civil and Environmental Engineering, Architecture at the Faculty of Architecture, Automation, robotics</i>

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
	<p><i>and control systems at the Faculty of Electrical and Control Engineering</i></p> <p><i>Several study programmes were granted accreditation from the Polish Accreditation Commission.</i></p> <p>Monitorowaniem jakości objęte są również inne obszary działalności uczelni, w tym: nauka, współpraca z otoczeniem, internacjonalizacja, zarządzanie i informatyzacja. Niezbędne dane dotyczące działalności uczelni gromadzone są w wewnętrznym uczelnianym portalu Moja PG w module „Business Intelligence” i automatycznie eksportowane do POLONu. Wdrożono narzędzie do zbierania i analizy danych – hurtownia danych. Zatrudniony został analityk danych i powołano zespół ds. optymalizacji procesów.</p> <p>Ponadto Uczelnia na bieżąco analizuje wyniki rankingów i wdraża działania mające na celu uzyskanie wyższych lokat w kolejnych edycjach rankingów. Rolę centrum koordynacji działań związanych z akredytacjami pełni Dział Zarządzania Jakością, który w swoich kompetencjach ma nadzór nad akredytacjami uczelni oraz wspiera akredytacje na wydziałach.</p> <p><i>Quality monitoring also covers other areas of the university's activity, including: science, cooperation with the environment, internationalisation, management, and informatisation. The necessary data on the university's activities are collected in the internal university portal My GUT in the 'Business Intelligence' module and automatically exported to the integrated information system on science and higher education in Poland (POLON). A data collection and analysis tool (data warehouse) has been implemented. A data analyst was hired and a process optimisation team was appointed.</i></p> <p><i>Moreover, the University analyses the results of rankings on an ongoing basis and implements actions aimed at obtaining higher positions in subsequent editions of the rankings. The Quality Management Office acts as the coordination centre for activities related to accreditation. It oversees the university's accreditation and supports accreditation at faculties.</i></p>

Kształcenie i dydaktyka

Teaching and learning

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
<p>PG powinna zapewnić, aby planowanie harmonogramów i planów studiów było zawsze rozpatrywane przede wszystkim z perspektywy studenta, aby zapewnić jak najbardziej wspierające środowisko uczenia się.</p> <p><i>GUT should ensure that the planning of teaching timetables and distribution of teaching hours are</i></p>	<p>W ciągu ostatnich 2 lat liczba studentów na PG została obniżona diametralnie z 26.000 do 16.000. Związane to było z szybką odpowiedzią uczelni na obniżoną subwencję środków z MNiSW na dydaktykę w przypadku, gdy wskaźnik SSR (Student-Staff Ratio) byłby za wysoki. Politechnika obniżyła poziom SSR do 13,</p>

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
<p><i>always considered primarily from the student perspective, to ensure as supportive a learning environment as possible.</i></p>	<p>co wpłynęło bardzo pozytywnie na jakość dydaktyki oraz podwyższenie poziomu studiów, w tym na: dostępność sal, przystępność planów zajęć dla studentów, obniżenie liczebności grup laboratoryjnych, lecz jednocześnie utrudniło zachowanie wysokiej wybieralności przedmiotów spośród oferty kształcenia, gdyż nie mogą być one uruchamiane dla zbyt małych grup.</p>
<p>Kontynuując rozwój filozofii uczenia się skoncentrowanej na studentach na uniwersytecie, PG powinna zapewnić pewien poziom spójności na wydziałach i na całym uniwersytecie w kwestiach dotyczących projektowania i wdrażania programu, w tym dostępu do wybieralnych kursów i rozwoju umiejętności miękkich.</p> <p><i>In continuing to develop a student-centred learning philosophy at the university, GUT should ensure a certain level of consistency within faculties and across the entire university in matters concerning programme design and implementation, including access to elective courses and soft skills development.</i></p>	<p><i>Over the last two years, the number of students at GUT has been radically reduced from 26,000 to 16,000. This is attributable to the University's quick response to the reduced subsidy from the Ministry of Science and Higher Education funds for teaching in the case of the SSR (Student-Staff Ratio) being too high. The University reduced the SSR level to 13, which had a very positive impact on the quality of teaching and the level of study, including: availability of classrooms, accessibility of class schedules for students, reduction of the number of laboratory groups, but at the same time made it difficult to maintain the wide choice of subjects in the educational offer, because they cannot be started if groups are too small.</i></p>
<p>PG powinna zachęcać i ułatwiać większej liczbie studentów korzystanie z usług Centrum Języków Obcych w celu rozwijania ich kompetencji językowych w szerszym zakresie odpowiednich języków.</p> <p><i>GUT should encourage and facilitate more students to use the Language Centre to develop their language competences across a broader range of relevant languages.</i></p>	<p>Natomiast decyzją Senackiej Komisji ds. Kształcenia i Rektora PG utrzymano ogólnouczelniany moduł „Przedmiot humanistyczno-społeczny”. W ramach tego modułu studenci studiów stacjonarnych II stopnia mogą wybierać jeden przedmiot za 2 punkty ECTS spośród przedmiotów oferowanych na wszystkich wydziałach PG i podnosić swoje kompetencje miękkie.</p>
<p>PG powinna opierać się na istniejących praktykach oceniania pracowników, w tym na wzajemnej obserwacji i informacjach zwrotnych, w ramach nowego projektu rozwoju personelu. Wraz z systematycznym zapewnianiem szkoleń dydaktycznych, należy to włączyć do normalnej praktyki akademickiej PG.</p> <p><i>GUT should build on existing staff appraisal practices, including peer observation and feedback, as part of the new staff development project. Together with the systematic provision of didactic training, this should be mainstreamed into normal GUT academic practice.</i></p>	<p><i>On the other hand, by a decision of the Senate Committee on Education and the Rector of GUT, the university module 'Humanities and social science subject' was maintained. Under this module, students of second-cycle full-time studies can choose one subject for 2 ECTS points from the subjects offered at all GUT faculties and improve their soft skills.</i></p>
	<p>Dla studentów organizowane są również sympozja i wykłady ekspertów, spotkania z przedstawicielami biznesu. Często podczas takich wydarzeń studenci są zwolnieni z zajęć w ramach udzielanych im godzin rektorskich lub dziekańskich.</p> <p><i>Symposia, expert lectures, and meetings with business representatives are also organised for students. Often during such events, rector's or dean's hours are announced and students are exempted from classes during these hours.</i></p> <p>Od 2019/2020 we wszystkich programach studiów I stopnia uwzględniono zwiększoną liczbę godzin przeznaczonych na naukę języka obcego oraz wprowadzono egzamin końcowy. Ponadto Centrum Języków obcych PG proponuje studentom kursy języka ogólnego o profilu</p>

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
	<p>akademickim, języka technicznego i języka biznesu. Studenci wszystkich kierunków objęci są również obowiązkowym kursem języka specjalistycznego, opracowanym pod kątem poszczególnych specjalności. CJO organizuje egzaminy wewnętrzne dla chętnych studentów, umożliwiające zdobycie certyfikatu potwierdzającego znajomość języka na poziomach B2, C1 oraz międzynarodowe egzaminy zewnętrzne IELTS i BEC. CJO przygotowało również interaktywne zadania uzupełniające, przeznaczone do pracy samodzielnej w domu.</p> <p><i>From 2019/2020, all first cycle degree programmes include an increased number of hours devoted to learning a foreign language, and a final exam has been introduced. In addition, the Language Centre of GUT offers general language with an academic profile, and technical and business language courses for students. Students of all faculties are also obligated to attend a compulsory specialist language course developed for individual specialties. The Language Centre also organises optional internal exams for interested students, enabling them to obtain a certificate confirming knowledge of the language at B2 and C1 levels, as well as international external IELTS and BEC exams. The Language Centre also prepared interactive complementary tasks designed for independent study at home.</i></p> <p>Studenci PG zrzeszają się w koła naukowe, których aktualnie jest ponad 80. Koła otrzymują wsparcie finansowe zarówno ze środków wydziałowych, samorządu studentów, jak też w uzasadnionych przypadkach z budżetu rektora. W swoich działaniach współpracują oraz organizują spotkania naukowe, seminaria i sympozja oraz niektóre z nich prowadzą działalność naukową we współpracy z naukowcami (m.in. opiekunami kół naukowych).</p> <p><i>GUT students meet together in scientific clubs, of which there are currently over 80. The clubs receive financial support from faculty and student union funds and, in justified cases, from the rector's budget. In their activities, they cooperate and organise scientific meetings, seminars, symposia and some of them conduct scientific activities in cooperation with researchers (including tutors of scientific clubs).</i></p> <p>Warto zaznaczyć, że od 2018 r. prowadzone są szkolenia również dla kadry akademickiej i administracyjnej w ramach projektów POWER 3.4 i 3.5. Celem tych szkoleń jest podniesienie kompetencji dydaktycznych nauczycieli akademickich, kompetencji zarządczych kadry zarządzającej i kompetencji miękkich kadry administracyjnej PG. Realizowane są szkolenia m.in. z zakresu nowoczesnych metod wizualizacji</p>

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
	<p>danych, tworzenia atrakcyjnych prezentacji, obsługa oprogramowania do tworzenia responsywnych, multimedialnych i interaktywnych modułów edukacyjnych. Dodatkowo pracownicy Uczelni mogli skorzystać z odpłatnych staży dydaktycznych w innych Polskich uczelniach.</p> <p><i>It is worth noting that since 2018 trainings have also been conducted for academic and administrative staff under POWER 3.4 and 3.5 projects. The purpose of these trainings is to improve the didactic competences of academic teachers, the managerial competences of the management staff and the soft competences of the administrative staff of GUT. Trainings are carried out in many fields, including modern methods of data visualisation, creating attractive presentations, and support for software for creating responsive, multimedia and interactive educational modules. Additionally, University employees could take advantage of paid didactic internships at other Polish universities.</i></p>

Badania

Research

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
<p>PG powinna wykorzystać koncepcję „uniwersytetu badawczego” jako okazję do przekształcenia PG w uniwersytet zorientowany na badania, wykorzystując swoje obecne osiągnięcia i mocne strony, aby poprawić oraz ulepszyć swój profil badawczy i wyniki.</p> <p><i>GUT should use the “research university” concept as an opportunity to transform GUT into research-oriented university, building on its current achievements and strengths to improve and enhance its research profile and performance.</i></p>	<p>W czerwcu 2019 r. złożono wniosek o dofinansowanie na kolejny projekt, który ma przybliżyć PG do miana uniwersytetu badawczego. Projekt ma sfinansować część planowanych i realizowanych zmian w funkcjonowaniu i strukturze PG.</p> <p><i>In June 2019, an application for funding for another project which is to bring GUT closer to the title of a research university was submitted. The project is to finance part of the planned and implemented changes in the functioning and structure of GUT.</i></p>
<p>PG powinna wzmocnić Dział ds. badań naukowych w ramach centralnych usług administracyjnych, aby zapewnić dedykowane i wyspecjalizowane usługi wsparcia dla wniosków o dotacje i administrowania grantami.</p> <p><i>GUT should strengthen the Research Office as part of the central administrative services, in order to provide dedicated and specialised support services for grant applications and grant administration.</i></p>	<p>W ramach przygotowań do złożenia wniosku o uzyskanie statutu Uczelni Badawczej podczas warsztatów strategicznych przygotowana została analiza SWOT w odniesieniu do potencjału badawczego i internacjonalizacji. Część działań w tym zakresie jest obecnie realizowana z działalności statutowej oraz projektu POWER 3.5, np. wymiany akademickie, publikowanie artykułów czy przyznawania stypendiów.</p> <p><i>As part of the preparation for submitting the application to obtain the statute of Research University, a SWOT analysis was prepared in relation to research potential and internationalisation during strategic workshops. Some activities in this area are currently carried out under statutory activity and the POWER 3.5 project, e.g. academic exchanges, publication of articles or awarding of scholarships.</i></p>
<p>PG powinna zbadać w jaki sposób więcej młodych pracowników akademickich może zacząć brać udział i zdobywać doświadczenie w procesie opieki nad doktoratami, nawet przed uzyskaniem pełnej habilitacji.</p> <p><i>GUT should explore how more young academic staff can begin to participate and gain experience in the doctoral supervision process, even prior to becoming fully Habilitated.</i></p>	<p>Na PG funkcjonują 2 działy administracji centralnej, które wspierają naukowców</p>

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
	<p>w pozyskiwaniu środków na prowadzenie badań i bezpośrednim składaniu projektów (DSN i DProj). Niektóre wydziały mają swoje niezależne struktury związane z pozyskiwaniem środków na badania. Funkcjonuje również Centrum Transferu Wiedzy i Technologii oraz spółka celowa PG pn. EXCENTO S.A.. Docelowo na PG ma zostać utworzone Project Management Office.</p> <p><i>There are 2 central administration units at GUT that support scientists in obtaining funds for research and direct submission of projects (Scientific Affairs Office and Project Office). Some faculties have their own independent structures related to fundraising for research. There is also a Centre for Knowledge and Technology Transfer and a special purpose joint-stock company 'GUT EXCENTO S.A.' There are plans to create a Project Management Office at GUT.</i></p> <p>Zgodnie z reformą szkolnictwa wyższego, PG przyjęła nowy model kształcenia doktorantów i 18 kwietnia 2019 r. została utworzona Szkoła Doktorska, która będzie współprowadzona z dwoma gdańskimi instytutami tj. Polskiej Akademii Nauk – Instytutem Maszyn Przepływowych im. Roberta Szewalskiego (IMP PAN) oraz Instytutem Budownictwa Wodnego (IBW PAN). Począwszy od roku akademickiego 2019/2020 będzie oferować kształcenie w ramach 12 dyscyplin. Ważną zmianą w realizowaniu kształcenia doktorantów na PG jest przyznanie stypendium dla każdego doktoranta, możliwość skorzystania z urlopów rodzicielskich. Aktualnie trwa rekrutacja i rozmowy kwalifikacyjne pierwszej rekrutacji w ramach Szkoły Doktorskiej PG.</p> <p><i>In accordance with the reform of higher education, GUT adopted a new model of education for doctoral students and on 18 April 2019, a Doctoral School was created. This will be co-run with two Gdańsk institutes, i.e. the Szewalski Institute of Fluid-Flow Machinery of the Polish Academy of Sciences and the Institute of Water Engineering of the Polish Academy of Sciences. Starting from the academic year 2019/2020, it will offer education in 12 disciplines. An important change in the implementation of doctoral student education at GUT is the granting of a scholarship for each doctoral student and the possibility of taking parental leave. Recruitment and interviews for the first admissions to the Doctoral School at GUT are currently being conducted.</i></p>

Działalność na rzecz społeczeństwa

Service to society

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
<p>PG powinna zbadać w jaki sposób można podnieść świadomość trzeciej misji uniwersytetu, w tym poprzez przypisanie ogólnej funkcji koordynacyjnej.</p> <p><i>GUT should examine how greater awareness of the university's third mission could be achieved, including through assigning an overall coordination function.</i></p>	<p>PG otrzymała dofinansowanie z NCBiR na realizację projektu „Politechnika Wiele Pokoleń” w ramach Trzeciej Misji Uczelni. Od 2019 r. na PG będą odbywać się zajęcia dla dzieci, młodzieży szkolnej, dorosłych i seniorów, poszerzy się oferta wywodząca się z inicjatywy Politechniki Otwartej. Głównym zadaniem jest popularyzowanie nauki i techniki oraz upowszechnianie kultury poprzez organizowanie skierowanych do szerokiego grona osób działań edukacyjno-kulturalnych. W tym celu utworzono dział administracji centralnej: Biuro Politechniki Otwartej.</p> <p><i>GUT received funding from the National Centre for Research and Development for the implementation of the ‘Multi-Generation University of Technology’ project as part of the University's Third Mission. From 2019, classes for children, schoolchildren, adults and seniors will take place at GUT, and the offer from the ‘Open University of Technology’ will be extended. The main task is to popularise science and technology and disseminate culture by organising educational and cultural activities targeted at a wide range of people. For this purpose, a central administration office was established: ‘the Office of the Open University of Technology’.</i></p>
<p>PG powinna zapewnić większe wsparcie i koordynację działań na uniwersytecie, aby wesprzeć większą liczbę studentów i pracowników w zaangażowaniu się w takie działania.</p> <p><i>GUT should ensure greater support for and coordination of activities across the university, to support more students and staff to become engaged in such activities.</i></p>	<p>Na PG odbywają się również zajęcia Ekonomicznego Uniwersytetu dla Dzieci, którego patronat objął WZiE. Równolegle prowadzone są spotkania z rodzicami i opiekunami dzieci z zakresu wychowania i kształtowania postaw.</p> <p><i>‘The University of Economics for Children’, whose patron is the Faculty of Management and Economics, is also realised at GUT. Simultaneously, meetings in the field of education and shaping attitudes are held with parents and guardians of children.</i></p>
<p>PG powinna dążyć do bardziej systematycznego włączania usług edukacyjnych na rzecz studentów do programu nauczania, jako elementu zaliczania punktów ECTS w programach.</p> <p><i>GUT should work towards a more systematic integration of student service learning activities into the curriculum, as an ECTS credit-bearing element in programmes.</i></p>	<p>W czasie Studenckiego Dnia Jakości została podniesiona kwestia dodatkowego wynagradzania studentów, jak i pracowników za podejmowanie dodatkowych aktywności na rzecz społeczeństwa.</p> <p><i>During the ‘Student Quality Day’, the issue of additional remuneration for students and employees for undertaking additional activities for the benefit of society was raised.</i></p>
<p>PG powinna rozważyć sposoby nagradzania pracowników, którzy aktywnie działają na rzecz społeczeństwa.</p> <p><i>GUT should consider ways to reward staff who are active in outreach and service to society.</i></p>	<p>Również we wniosku w programie „Inicjatywa doskonałości – uczelnia badawcza” PG nakreśliła szeroką wizję działania na rzecz społeczności lokalnych.</p> <p><i>GUT also outlined a broad vision of action for local communities in the application submitted in the ‘Initiative of Excellence – Research University’ programme.</i></p>

Umiejdzynarodowienie

Internationalisation

Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
<p>PG powinna zachować zdrową różnorodność studentów zagranicznych (Erasmus, kraje spoza UE i kraje sąsiadujące) na całym uniwersytecie.</p> <p><i>GUT should maintain a healthy diversity of international students (Erasmus, non-EU and neighbouring countries) across the university.</i></p>	<p>PG umożliwia podjęcie studiów obcokrajowcom w ramach regularnego cyklu kształcenia, indywidualnej organizacji programów studiów oraz programów podwójnego dyplomowania, a także wymiany Erasmus+.</p> <p><i>GUT allows study abroad as part of the regular education cycle, individual organisation of study programmes, and double diploma programmes, as well as Erasmus+ exchanges.</i></p>
<p>PG powinna zapewnić pełne uznanie punktów ECTS ze wszystkich zatwierdzonych okresów mobilności studentów za granicą, zgodnie z umowami podpisanymi przez PG i uczelnię partnerską.</p> <p><i>GUT should ensure that the ECTS credits from all approved student mobility periods abroad be fully recognised, as per the ECTS learning agreements signed by GUT and the partner university.</i></p>	<p>PG realizuje studia w języku polskim i angielskim. Informacje o ofercie i rekrutacji publikowane są na dedykowanej stronie internetowej.</p> <p><i>GUT conducts courses in Polish and English. Information about the offer and admissions is published on a dedicated website.</i></p>
<p>PG powinna realizować swoją strategię zwiększania liczby podwójnych dyplomów na uniwersytetach partnerskich i zachęcania studentów do maksymalizacji znajomości języków obcych.</p> <p><i>GUT should pursue its strategy to develop more double degrees with partner universities and to encourage students to maximise foreign language skills.</i></p>	<p>Aby odpowiedzieć na zgłaszane przez studentów prośby dotyczące nauczania języków obcych na Uczelni, od roku akademickiego 2019/2020 do programów studiów zostanie wprowadzony obowiązkowy egzamin z języka obcego i zwiększy się liczba godzin z lektoratu (opisane wcześniej).</p> <p><i>To respond to student requests regarding foreign language teaching at the University, from the academic year 2019/2020, a compulsory foreign language exam will be introduced to the study programmes and the number of hours of the language course will increase (described earlier).</i></p>
<p>PG powinien wzmocnić wysiłki podejmowane na rzecz zwiększenia liczby pracowników międzynarodowych na PG (zatrudnionych na stałe i wizytujących).</p> <p><i>GUT should strengthen the efforts underway to increase the numbers of international staff at GUT (permanent and visiting).</i></p>	<p>PG umożliwia wsparcia mobilności wszystkim studentom i pracownikom Uczelni w ramach podpisanych umów.</p> <p><i>GUT facilitates mobility support for all students and employees of the University according to signed contracts.</i></p> <p>W ramach projektu POWER 3.5 w 2018 r. został zatrudniony specjalista ds. dydaktyki i komunikacji wielokulturowej, który wzmocnił Dział Międzynarodowej Współpracy Akademickiej.</p> <p><i>As a part of the POWER 3.5 project, in 2018 a specialist in didactics and multicultural communication was employed. This strengthened the composition of the International Relations Office.</i></p> <p>Ponadto PG wdrażając wytyczne Komisji Europejskiej w zakresie Karty i Kodeksu Naukowca, realizuje działania zaplanowane w Strategii HR4R PG, w tym wprowadza zasady rekrutacji oparte na OTMR, publikuje ogłoszenia w międzynarodowym portalu internetowym Euraxess. Na koniec sierpnia Uczelnia złożyła wniosek o utrzymanie prawa posługiwania się</p>



Zalecenia EUA <i>EUA recommendations</i>	Działania PG <i>GUT activities</i>
	wyróżnieniem HR. <i>Moreover, through implementing the European Commission guidelines regarding the Charter and the Code of Researchers, GUT realises the activities planned in the GUT HR4R Strategy, including introducing recruitment rules based on Open Transparent Merit-based Recruitment (OTM-R), and publishing offers on the international Euraxess website. At the end of August, the University submitted an application to obtain the right to use 'HR distinction'.</i>

Data i podpis Przewodniczącego Zespołu ds. międzynarodowej instytucjonalnej akredytacji EUA
Date and signature of Chairperson of Team for International Institutional EUA Accreditation

Data
Date

dr hab. inż. Jacek Kropiwnicki, prof. nadzw. PG
Professor Jacek Kropiwnicki